



โรงพยาบาล
นครชัยศรี
Nakhon Chaisi Hospital

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

กลุ่มงานบริหารงานทั่วไป โรงพยาบาลนครชัยศรี

จังหวัดนครปฐม

คำนำ

โรงพยาบาลนครชัยศรี สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครปฐม ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เพื่อนำผลการวิเคราะห์นี้ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน ตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) โดยเฉพาะการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และคุ้มค่าเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานและสามารถนำข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์ดังกล่าวไปเป็นแนวทางการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป ทั้งยังเป็น การป้องปรามการเกิดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในส่วนการจัดซื้อจัดจ้างอีกทางหนึ่งด้วย

กลุ่มงานบริหารทั่วไป
โรงพยาบาลนครชัยศรี

สารบัญ

หน้า

คำนำ

สารบัญ

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓	๑
การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๓
การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด	๓
การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๓
แนวทางการแก้ไขและปรับปรุง	๔

รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โรงพยาบาลนครชัยศรี อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม

โรงพยาบาลนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างจากงบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อม) ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดยงานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลนครชัยศรี เพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดส่วนราชการมีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

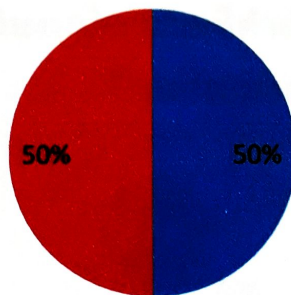
โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการ	คิดเป็นร้อยละของจำนวนโครงการทั้งหมด
๑. วิธีประกาศเชิญชวน	๓	๕๐.๐๐
๒. วิธีเฉพาะเจาะจง	๓	๕๐.๐๐
รวมโครงการทั้งสิ้น	๖	๑๐๐

ร้อยละของงบประมาณที่ดำเนินการในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ แยกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง



■ วิธีประกาศเชิญชวน
■ วิธีเฉพาะเจาะจง

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ โรงพยาบาลนครชัยศรี ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจากงบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อม)รวมทั้งสิ้น ๖ โครงการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีโครงการจำนวนสูงสุดคือ วิธีประกาศเชิญชวน จำนวน ๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๐.๐๐ เท่ากับ วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป จำนวน ๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๐.๐๐

รายงานงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓
ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

โครงการทั้งสิ้น	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ
๖	๕	๑

ร้อยละของโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2563



ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ โรงพยาบาลนครชัยศรี ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจากงบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อม) รวมทั้งสิ้น ๖ โครงการ แต่สามารถดำเนินการแล้วเสร็จได้ทันภายในงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (๓๐ กันยายน ๒๕๖๓) จำนวน ๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๓.๐๐ และยังไม่สามารถดำเนินการแล้วเสร็จได้ทัน จำนวน ๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๗.๐๐

๓. ร้อยละของงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

เงินงบประมาณที่ได้รับ	เบิกจ่ายแล้วเสร็จ	ยังไม่ได้ดำเนินการเบิกจ่าย
๕,๔๕๘,๑๖๗.๔๒	๓,๙๐๗,๒๖๘.๒๐	๑,๕๕๐,๘๙๙.๒๒

ร้อยละของเงินงบประมาณที่ดำเนินการเบิกจ่ายแล้วเสร็จใน
ปีงบประมาณ 2563



ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ โรงพยาบาลนครชัยศรี ได้งบประมาณจากงบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อม) เป็นเงินทั้งสิ้น ๕,๔๕๘,๑๖๗.๔๒ เบิกจ่ายแล้วเสร็จได้ทันภายในงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (๓๐ กันยายน ๒๕๖๓) เป็นจำนวนเงิน ๓,๙๐๗,๒๖๘.๒๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๒.๐๐ และยังไม่สามารถดำเนินการแล้วเสร็จได้ทันภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ เป็นจำนวนเงิน ๑,๕๕๐,๘๙๙.๒๒ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๐๐

๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง

๒.๑ งานพัสดุเป็นงานที่ผู้ปฏิบัติงานต้องมีความชำนาญ เชี่ยวชาญ และเน้นความถูกต้อง แม่นยำในการปฏิบัติงานตามระเบียบ หลักเกณฑ์ แนวทาง และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง ผู้ปฏิบัติงานต้องมาศึกษาขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความถูกต้องในการปฏิบัติงาน

๒.๒ การจัดซื้อจัดจ้างมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น มีความเร่งด่วน กระชั้นชิด ส่วนใหญ่จะต้องดำเนินการในระบบ e-GP ให้ทันเวลา ส่งผลให้เกิดความล่าช้า ความเสี่ยง และข้อผิดพลาดในการดำเนินงาน หรือความเสี่ยงในการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎระเบียบ

๒.๓ กฎหมาย ระเบียบพัสดุ และคำสั่ง ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างต้องถือปฏิบัติ มีการเปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติมอยู่เสมอ ทำให้เกิดความเข้าใจที่คลาดเคลื่อน และมีกฎหมาย ระเบียบพัสดุฯ และคำสั่ง และกฎกระทรวง บางข้อเข้าใจยากต้องใช้การตีความ ทำให้การดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างด้านพัสดุมีความล่าช้า

๑. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคและข้อจำกัดของการจัดซื้อจัดจ้าง

๑.๑ โรงพยาบาลนครชัยศรี มีรายได้จากการให้บริการไม่เพียงพอ ขาดสภาพคล่องด้านการเงิน จึงทำให้เกิดอุปสรรคในการชำระหนี้

๑.๒ ปัญหาเรื่องระยะเวลาในการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง กรณีเร่งด่วน กระชั้นชิด อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการได้

๑.๓ ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (e-GP) และระบบ Internet และประสิทธิภาพของเครื่องคอมพิวเตอร์มีผลต่อการทำงาน ทำให้เกิดความล่าช้า

๑.๔ บุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านพัสดุมีจำนวนน้อย และมีงานประจำของตนเอง ทำให้ต้องแบ่งเวลาในการดำเนินการจัดหาพัสดุ ประกอบกับขั้นตอนในการลงระบบ e-GP มีรายละเอียดเพิ่มขึ้น ทำให้ลงรายการในระบบไม่ทันเวลา


๑.๕ ไม่มีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ จึงทำให้เกิดความล่าช้า และขาดความชำนาญในการแก้ไข ส่งผลให้กระทบต่อแผนดำเนินการที่วางไว้

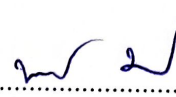
๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยังบประมาณ

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ โรงพยาบาลนครชัยศรี ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อม) ดำเนินการแล้วเสร็จเพียงบางส่วน เป็นเงินทั้งสิ้น ๓,๙๐๗,๒๖๘.๒๐ บาท ร้อยละ ๗๒.๐๐ ของงบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น แต่สามารถประหยังบประมาณจากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ต่ำกว่าวงเงินงบประมาณที่ได้รับ เป็นจำนวนเงิน ๓๘๘,๙๕๒.๘๐ บาท

๕. แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ปัญหา/อุปสรรคการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	แนวทางการแก้ไขและปรับปรุง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
๑. กฎหมาย ระเบียบฯ ข้อบังคับ ที่ต้องปฏิบัติและให้เป็นไปตามแผน เป้าหมายที่วางไว้	๑. จัดทำควบคุมภายในในทุกกระบวนการให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ๒. ติดตามการดำเนินงานทุกขั้นตอนอย่างเป็นระบบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบภายในที่ได้รับการแต่งตั้ง
๒. อัตรากำลังที่มีการปรับเปลี่ยนหลายครั้ง ทำให้ต้องสร้างการเรียนรู้ใหม่และการทำงานไม่ต่อเนื่อง	๑. ส่งเจ้าหน้าที่ไปอบรมตามหลักเกณฑ์หรือนโยบายของหน่วยงาน ๒. ส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับผู้เชี่ยวชาญกว่าหรือศึกษาดูงานของหน่วยงานราชการอื่น ๓. สนับสนุนงบประมาณในการจัดอบรมให้ความรู้กับเจ้าหน้าที่ที่พัสดุใหม่ และผู้เกี่ยวข้อง
๓. ด้านสารสนเทศและเทคโนโลยีที่มีอยู่ไม่รองรับกับความต้องการใช้ และขาดทักษะในการใช้คอมพิวเตอร์	๑. ส่งเจ้าหน้าที่อบรมระบบคอมพิวเตอร์ ๒. ตรวจสอบคอมพิวเตอร์ที่ใช้งาน หรือจัดผู้ดูแลรับผิดชอบที่มีความรู้ด้านเทคโนโลยี
ปัญหา/อุปสรรคการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	แนวทางการแก้ไขและปรับปรุง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
๔. การบันทึกข้อมูลไม่เป็นปัจจุบัน	๑. ให้มีการตรวจสอบข้อมูลอย่างต่อเนื่องโดยคณะกรรมการต้องกำหนดแผนการตรวจฯ ๒. จัดระบบการจัดซื้อจัดจ้าง รายงาน ให้เป็นปัจจุบัน ๓. กำหนดระยะเวลาการนำเผยแพร่ข้อมูลในweb site และรายงานผู้บริหาร

ลงชื่อ..........ผู้จัดทำรายงาน
(นายปติภัทร สายทอง)
หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทั่วไป

ลงชื่อ..........ผู้บริหาร
(นายนเรศ มณีเทศ)

นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ รักษาการในตำแหน่ง
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลนครชัยศรี

เอกสารอ้างอิง

๑. คู่มือพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐
๒. คู่มือแนวทางการตอบแบบสำรวจหลักฐานเชิงประจักษ์ สำหรับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน
๓. ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐
๔. คู่มือผลประโยชน์ทับซ้อน
๕. หนังสือคู่มือรวบรวม ข้อวินิจฉัย ข้อหารือ และการผ่อนผัน กองบริหารการสาธารณสุข สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข มิถุนายน ๒๕๖๓